

文

件

解

读

《寻甸县县属国有及国有  
控股企业落实“三重一大”  
决策制度实施办法（试行）  
的通知》

寻政办发〔2020〕18号



## 一、文件出台背景

为进一步推进寻甸县县属国有及国有控股企业重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额资金运作决策制度的构建，规范监管企业领导班子决策行为，提高决策水平，强化决策监督，防范决策风险，促进企业健康发展。

## 寻甸县县属国有及国有控股企业落实“三重一大”决策制度实施办法（试行）

二、工作要求、目标、任务：《实施办法》包括八个部分，共八章，主要内容如下：

### 第一章 总则

说明出台  
该实施办  
法的依据

明确企业  
“三重一大”  
事项的决策  
遵循原则

适用范围

## 第二章 决策范围

从重大  
决策事  
项

重要人  
事任免  
事项

重大项  
目安排  
事项

大额度  
资金运  
作事项

### 第三章 决策形式

明确了企业“三重一大”事项集体决策，按照有关规定和议事规则，主要采取召开党委(党组、总支、支部)会议、董事会会议、总经理办公会议，经集体研究作出决策。决策采取口头表决、举手表决、投票表决等表决方式，涉及重要人事任免的事项必须进行投票表决。

## 第四章 决策程序

明确了企业“三重一大”决策程序为：**按酝酿决策、集体决策和执行决策。**

## 第五章 决策要求

明确了“三重一大”事项决策原则上**不得以传阅会签、碰头会、个别征求意见等方式做出决策。**必须严格按照会前确定的议题进行，**没有列入议题的“三重一大”决策事项不得临时动议。**未履行或未完成决策前调研论证、沟通协商、**征求意见**等准备程序的，不提交会议决策等。

寻甸县县属国有及国有控股企业落实“三重一大”决策制度实施办法（试行）

## 第六章 监督检查

明确了企业贯彻落实“三重一大”决策制度监督检查采取上级纪检监察委机关、县财政局(国资委)和县审计局监事会检查与企业自查相结合的方式。

## 第七章 责任追究

明确了对“三重一大”决策失误的责任人，按照权力和责任相统一的原则，进行责任追究。

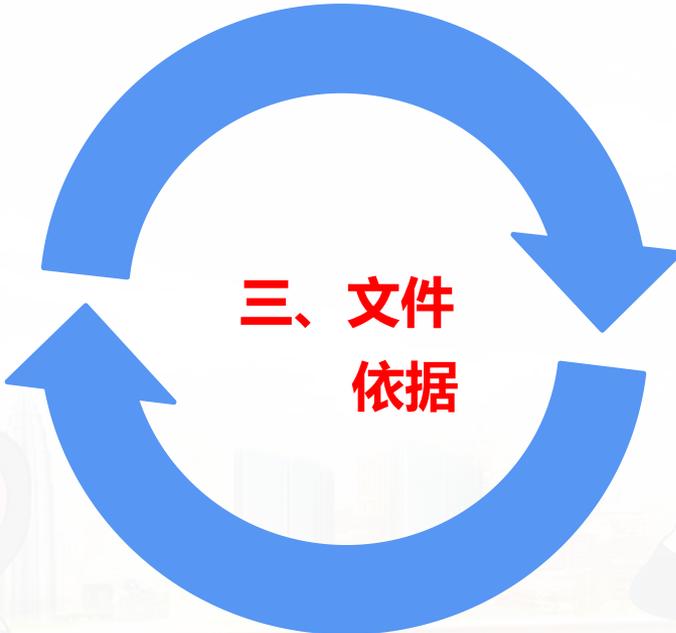
## 第八章 附则

明确了《实施办法》的解释机关。



## 寻甸县县属国有及国有控股企业落实“三重一大”决策制度实施办法（试行）

中央《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》、云南省《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的实施意见》和《昆明市国资委监管企业落实“三重一大”决策制度实施办法》（昆国资发〔2015〕136号）



### 三、文件依据

文件执行范围：

县属国有及国有  
控股企业。

文件要求的实施时间：

2020年3月27日